

# 山东泰安公车上交 实行统管9年 90辆车满足1700人公需

## 核心提示

这是一个众人皆知的现实，百姓意见提了十多年，改革试点争议了十多年，公车改革却是那么步履蹒跚。

最近，北京公布的公车数据为62026辆，刚一公布就有人质疑，这数字“缩水”了吧？

给公车加装GPS，不少地方也曾探索，以此制约公车私用。然不同意见也一刻未曾停止：公车私用积习难返，一个小小的GPS能担得起如此大任？

山东省泰安市，已有9年公车改革历史。记者赴泰安进行调查，试图对这个“山东版本”进行剖析。



## 顺利上交 市委书记第一个带头交车

公车改革当时在泰安的政界不可能没有异议。有的干部担心今后用车不方便，有的部门认为行政公务较多，任务量大，没有车很不方便，还有的认为是“大单位和小单位之间均贫富，自己明显吃亏”。

但在当年3月25日，泰安市委办公室和市政府办公室所属的50辆车率先交至机关事务管理局，其中时任泰安市委书记的鲍志强第一

个交车，这给所有部门和单位传递出明显信号。4月1日至7日，其他50多个部门的80多辆车顺利交接。

其中老龄委、文联等“小单位”，都把唯一的车辆上交。对于这些办公经费相对紧张的“小单位”来说，每个月的油费和维修费等车辆运营费用是不小的开支，有时甚至要靠缩减办公经费来“供车”，因此此次收车这些单位态度积极。

## 市场化探索 用完代金券并非自掏腰包

车辆并轨后，运营模式成为关键所在，泰安采取了一种类似市场化但又未完全市场化的运营模式。当时在收车时，按照上交一辆车给予8000元代金券的标准返还给单位。单位在叫车、出车后，回到行政中心就按照公里数拿钱。

9年来，8000元的代金券从未增加过，这能否满足单位所需？据刘庆华介绍，叫车像桑塔纳每公里是收代金券5角，桑塔纳3000型、现代

轿车是每公里6角，面包车由于油耗较大，每公里是1元。

不过，行政公务的增加，也造成不少单位代金券不足，这个时候采取的是“超支不补”的方式。对此，刘庆华解释说：“虽然实行的是用车交钱，但如果单位的代金券全部用光，难道还真让公务人员掏钱？他们有急事要车时，你能不派？”

## 记者观察 嫌派车档次不够，调下级单位车辆

车改后，机关事务管理局可谓成为各方的压力所在，毕竟能否安全、满足这60多个部门的用车需要，部分干部是否支持理解，都要充分考虑。

从2007年开始，刘庆华能切实感受到行政公务的增加。“像各单位周一都在开会，周二周三往往成为集中外出办事时间，这时用车矛盾就会显现。90多辆公车，很多时候满足不了单

位的需求，这里有个记录，一辆公车曾经一天出车14次。”

并且，有的干部私下开玩笑似的对车管中心负责人说，“我出去办事，你给我派辆桑塔纳，实在是上档次啊。”

因此，对于像市直机关领导干部绕开车管中心，而是调用下面单位车辆的做法，记者了解到，并非完全不存在。

## “一把手”要车少，车改留有死角？

不过从2009年开始，在车管中心的公车数量保持相对稳定、没有增加的情况下，这种用车矛盾开始明显缓解。刘庆华告诉记者，当时一方面协调了公交部门，在行政中心开辟了多条公交线路，另外一方面，公务人员拥有的私家车数量显著增加，很多情况下，他们往往选择开着自己的私家车出去办公事。“如今，90辆公车应对行政中心内的行政需要，是基本没有问题的。”

有专家认为，90辆公车，能够应对1700多名公务人员的公务需要，的确可以看出泰安车改模式在提高公车使用效率、减少公车私用等方面的积极影响。

记者采访发现，在机关事务管理局的车管中心，各部门、单位的“一把手”在这里要车的频次非常少，这不由得让人对单位留有的那辆公车使用产生疑问。

## 机关司机不能“方便”自己了

泰安车改起始，当时纳归机关事务管理局的在编驾驶员达到了57人，此外有近百名的合同制驾驶员，车改之后这些司机实行轮班制，除出差外，晚上统一将车停放到车库，驾驶员坐班车上下班。公车私用，基本上不再可能。

刘庆华坦言，在实行车改后，这些驾驶员就不可能再享受到以前的部分利益，但也给了他们一个生活和休息空间，除偶尔轮班外，晚上、休息日都可以不再上班。

(据《山东商报》)



17日上午，泰安市中小企业局人员小李要到济南出差，本单位车辆联络员拨通车管中心电话，调度员听后马上予以登记。小李快步下楼后，一辆“桑塔纳2000”于9时03分等在楼下。

公务外出、联络员汇报、车管中心调车，9年来，该市政中心内的62个部门1700多名公务人员，凡需用车都重复着这一相同程序。他们所在的部门，大都只留有一部车，其他公车都已集中在车管中心。

9年来，这里各个环节的运转已像齿轮一样紧密咬合，不时的“摩擦”、“润滑”、“调整”亦在所难免。

## 谨慎启动

### 车改方案先后19次易稿

泰安的公车改革模式，泰安市市直机关事务管理局副局长刘庆华是直接的执行者和亲历者。

这位在岗9年的“老车管”，认为泰安模式并非所有地方可以效仿、复制，这种公车集中统一管理方式建立的前提是泰安市政中心在2001年的建成，当时50多个部门机关在2001年底搬进该中心。

在一名市委副书记挂帅后勤改革领导小组组长的背景下“所有人都知道车改是难点，外地也没有同样的路子，仅2000多字的方案前后就19次易稿，足见谨慎程度。”刘庆华说道。

按照最终形成的方案核心要点，就是最大程度地禁绝“公车私用”、整合公车资源提高使用效率，在市政中心办公的绝大部分机关单位除留有一部公车外，其余公车都要上交，部分单位留有执法检查的特殊车辆。

张存伟道口烧鸡 诚招 市县加盟代理商 业务员一名 店铺服务员一名 总部加盟热线: 0372-3375668 13307259615

皇家灯饰 HuangJia Lighting OPPLÉ 欧普照明 NVC 雷士照明 2000平方米超大灯饰界即将开业!

关爱妈咪 呵护Baby 鹤煤总医院 即将开业! 时尚孕婴生活馆

红足阁 足疗养生会所 春季养生就来红足阁! 消费满70元送18元 满90元送28元

中国体育彩票 CHINA SPORTS LOTTERY 淇河路竞彩店开业一周年 店庆活动正在进行中 店内电话: 3307599

迎“五一”优惠大酬宾 康露水业有限公司为答谢新老用户的支持,特在“五一”来临之际举办优惠大酬宾活动

大自然地板 Nature 全球品牌 专家 “五一”狂降 震撼鹤城 地址: 新区万商隆二楼 电话: 2175677