



位于淇滨区鹤煤大道东段的市第二人民医院。

鹤壁市第二人民医院全院占地面积76亩,建筑面积约15000平方米,辖三个分院。其中,新院位于淇滨区鹤煤大道东段,占地近60亩,建筑面积6200平方米。

全院实际开放床位300张,在职工272人,中高级以上职称111人,人员结构合理。拥有直线加速器、模拟定位机、数字胃肠机、快速螺旋CT、彩超、腹腔镜、宫腔镜、超声刀等大中型医疗设备。设有肿瘤内科、肿瘤外科、放疗科、内科、普外科、骨外科、显微外科、妇产科、急诊科、检验科、病理科、放射科、CT室、功能科等科室。其中,放疗科、显微外科为我市重点专科,肿瘤化疗科在我市处于领先地位。目前是河南省肿瘤医院的协作医院、鹤壁职业技术学院的教学医院、120急救定点医院、鹤壁市人寿保险定点医院、市公安局法医医院。

鹤壁市第二人民医院

春种一粒粟 秋收万颗籽

□牛延胜 杨红

“悠悠淇水闪灵光,巍巍太行挺力量……”这是鹤壁市第二人民医院院歌的歌词。也正如歌词中所说,建院近50年来,尤其是近年来,汲取着淇水的灵气,传承着太行的力量,铸就了二院人山的刚毅和魂魄,水的纯洁和豁达……二院人没有惊天动地的波澜壮阔,只有脚踏实地、默默无闻的无私奉献。春种一粒粟,秋收万颗籽。二院积淀了几十年“博爱精诚,仁和中正”的文化思想,沐浴着科学发展观的阳光,激情勃发、蒸蒸日上。

近年来,市二院领导班子深入学习科学发展观,一心一意谋发展,通过加强肿瘤专科建设和大力度资源整合,医院形成了集中优势,社会效益、经济效益得到了大幅度提高。2009年业务收入比2008年增长30.10%,2010年业务收入增幅达70%,2011年上半年医院业务收入继续快速增长,增幅超过30%。随着肿瘤专科潜力的发挥,预计今后两年,业务收入增幅将更加强劲,2012年预计在职工人均业务收入超过10万元,步入我市医院先进行列。

艰苦创业 走过跌宕起伏的发展历程

鹤壁市第二人民医院由原市第二人民医院和原市肿瘤医院于2005年9月合并组建而成。原市第二人民医院始建于1962年,位于鹤山区鹤壁集,1974年迁至鹤山区中山;2002年,医院又将机关及主要科室迁至新区华山路北段。医院迁至新区后,区域位置虽有所改善,但业务用地不足6亩。原市肿瘤医院位于山城区,成立于1979年,业务用地也不足10亩,严重制约了单位的发展。由于频繁搬迁、一院多址及各种因素,医院运营困难,人才流失,负债累累,上访不断,造成医院领导班子频繁更迭,上世纪90年代初至2002年底新领导班子成立前的10年时间,竟更换了8任院长,成为卫生系统的老大难单位。

2005年底,根据上级资源整合的有关精神,市第二人民医院与市肿瘤医院进行合并。合并后的市二院领导班子面对种种困难,不事张扬、不等不靠、抓住机遇、积极发展,先后征地近60亩,进行新院址建设。2008年6月,6000平方米的门诊综合楼正式开诊运营;2010年1月,投资近1500万元的肿瘤放疗中心开诊运营。医院初步突破了发展的瓶颈,2009年起,全院业务收入实现了大幅度增长,为医院今后几年的快速发展奠定了坚实的基础,医院从一院多址的分散经营时期迈向以新院为主体,资源逐步集中的快速发展时期。

建成新院 突破制约医院发展的瓶颈

2005年底,合并后的市二院新的领导班子成立后,面对重重困难,逐步认识到:一院多址、资源分散是制约二院发展的根本原因。建设新院,实现资源集中整合,是解决市二院发展瓶颈的根本举措。由此,市二院领导班子科学制定了“两个三年”的发展规划:即力争利用3年(2006年~2008年)时间,开工建设新院,完成新院址规划、征地、门诊楼的建设,并开诊营业;力争再用三年时间(2009年~2012年),完成二期工程,即在新院址(总院)建成综合病房楼、后勤服务楼、地下停车场、休闲绿地等基础设施,各分院人员、设备全部集中到新院。把新院建设成为一个以肿瘤外科为龙头,专科特色突出,综合效益优良的

综合性医院。谋定而后动。新的工作思路确定以后,市二院领导班子开始了艰难的创业历程,积极争取采煤沉陷治理资金445万元,启动了新院的基础建设。新院建设一期工程先后完成了总平面设计、综合门诊楼建设、院落硬化、绿化及其他配套设施建设。二期工程正在强力推进并取得突破。2009年上半年,完成新征土地36亩,使新院总占地面积达到近60亩。目前,新院二期工程的综合病房楼、后勤服务楼、地下车库工程已设计完毕,争取国家资金960万元也已到位,近日即将开工建设。三院址合一,完成资源集中整合的宏伟蓝图即将全面实现。

科学定位 坚定不移打造核心竞争力

鹤壁市是肿瘤病高发区,鹤壁市第二人民医院充分利用资源整合后的优势,广泛开展了市场调研,确立了新院以开展肿瘤大专科业务为突破口的发展思路。据此,院领导班子解放思想,制定了《肿瘤防治中心三年发展规划》,并开始强力推进肿瘤专科建设。

医院领导班子克服重重困难,引进资金,建成了新院放疗大厅及地下机房,购进了医用直线加速器、模拟定位机、超声刀、X刀等肿瘤放疗设备及大型数字胃肠机、四维彩超、宫腔镜、腹腔镜等基础医疗设备。

2009年年底,市第二人民医院与省肿瘤医院签订合作协议书,河南省肿瘤医院将该院作为协作医院,从2010年6月6日起,河南省肿瘤医院专家每周日全天在该院坐诊、查房、手术,不仅方便了患者,也给该院临床医生提供了很好的学习进修机会,快速提高了医院的肿瘤业务水平。

2010年2月10日新院肿瘤专科正式开诊,肿瘤内科、外科、放疗科、病理科全部开设,启动不到一年时间,就诊病人快速增加,化疗、放疗、介入、手术等肿瘤治疗技术已经全部开展,现新院业务收入已经位居三个分院第一名,成为市二院发展的龙头,形成新的业务增长点。

最近,为了方便普通人群的肿瘤筛查和临床肿瘤病人的诊断、疗效观察,市第二人民医院(肿瘤医院)新院投入巨资引进日本TOSOH全自动免疫发光分析仪,成立了专门的肿瘤实验室。实验室能进行肿瘤标志物、激素六项和心肌酶谱的检测。其中肿瘤标志物检测项目基本涵盖了各系统肿瘤的检测项目。

今年,市二院领导班子充分把握医疗市场需求,结合目前国内诊疗技术发展新趋势和新动向,引进了德国进口高清腹腔镜系统,适时组建了淇滨分院微创外科和神经外科,形成了淇滨分院新的业务增长点。

打造干事团队 创新管理模式

市第二人民医院的快速发展与医院有一个过硬的领导团队分不开。2005年底,合并后的市二院领导班子成员达到6人。班子能否形成合力,成为医院稳定和发展的首要问题,领导班子成员经过短暂磨合后,立即形成了团结干事的共识。在工作中注重发挥领导班子在整体功能,严格执行党政班子重要事项集体研究制度。班子成员团结一致,运转协调,互相补台,共谋发展。

面对一院多址,分散经营局面,医院领导班子创新管理,对三个分院采取分院目标管理模式,制订分院责任目标,将责、权、利统一下放各分院管理层,实行绩效管理。每年年初,医院将市政府、市卫生局下达的目标任务和该院的重点工作,分解成详细的工作目标责任书,医院主要领导与三个分院分别签订目标责任书,医院专门成立考核组,每季度考核一次,考核结果与各分院责任人奖金挂钩。实施分院目标管理极大的调动了分院领导和职工的积极性,三个分院收入都有明显增长,仅淇滨分院,在没有大幅增加投资的情况下,通过强化管理,挖掘内部潜力,2010年业务收入增幅就超过60%。

光阴荏苒,岁月如梭。风风雨雨中,市二院已经走过了几十个春秋。几十年的沧桑,磨砺了二院人坚韧不拔的意志,几十年的文化积淀,造就了二院人改革创新的睿智。市二院将坚定不移的在市委、市政府、市卫生局的领导下,继往开来,为建设一个和谐、生态的鹤壁贡献力量,为鹤壁人民筑起一道健康长城。

春种一粒粟,秋收万颗籽。春天里,二院人播下了希望的种子,秋天里,二院人必将迎来丰收的喜悦。