

“血胆老将”是个性情中人

# 巴顿曾集合众人当场向马夫道歉



乔治·巴顿

## 核心提示

★★★★★ 从严治军 采用非常规方法打造部队

美国陆军四星上将乔治·巴顿是第二次世界大战中著名的美国军事统帅，有“血胆老将”、“热血铁胆”之称。巴顿不仅是将军也是文人，是一个具有政治、军事、哲学头脑的人，更是一个极具个性和人性的人。巴顿很有性格魅力，一边对着血肉横飞的战场吟诵诗篇，一边逼迫千万士兵超越体力极限赢得胜利；一边在伤员床边为之默默祈祷，一边用极富个性的粗话俚语激发全军斗志……他的带兵故事，充满了传奇色彩。

巴顿声称他在一周之内可以使任何一支部队士气高昂。其奥秘在于，非常时期他采用了非常规的办法治理部队。

1942年2月，在突尼斯战场上的卡塞林山口战役中，美军第2军遭到了隆美尔军队的重创，士气低落，战斗力急剧下降。艾森豪威尔当即任命巴顿接替第2军军长职务，并指示他在10天之内迅速做好全面反击的准备。

巴顿来到第2军，发现这支队伍一片混乱：士兵蓬头垢面，胡子很长；他们身着各种非正式服装，不打绑腿，不系领带；许多士兵见到长官既不敬礼，也不打招呼……

到任后的第二天早上，巴顿准时到食堂就餐。然而除了他和随从之外，其他按时就餐的寥寥无几。经了解得知：虽然就餐时间定为7时开始，但许多人贪睡懒觉，因而早餐大都要到9时才能结束。巴顿当即命令炊事员：半小时后准时停业，来晚者不管是谁，一律不给打饭。当天第2军绝大多数官兵都未能吃到早餐。巴顿随

即向全军发布命令：“从现在起，全体人员必须准时就餐。”

巴顿还发布了强制性的着装令：凡在战区，每个军人都必须戴钢盔、系领带、打绑腿。为保证着装令的贯彻落实，他还制定了罚款措施，明确了对违令者的罚款数额：军官50美元，士兵25美元。

对部队的内务秩序，巴顿也进行了严肃处理。巴顿带着副官来到士兵宿舍，只见士兵有的敞着怀，有的叼着烟，还有的斜倚在床上。巴顿在室内踱步走着，突然他在一名士兵的面前停下来，抽出银柄马鞭，“啪”的一声打在了这个士兵床头的一幅画上，画掉下来了，这是一幅裸体女人画像。巴顿厉声吼道：“这里是兵营，不是妓院！”转过身来，他又冲着其他人说：“马上整理好你们的着装，收拾好你们的房间，等我再来的时候，决不能还是现在这个样子！”

一周后，部队的面貌焕然一新，将士们着装整洁，士气高昂，他们进入了巴顿所要求的“战争竞技状态”。

待人以诚 ★★★★★

## 当着众人向马夫道歉

巴顿性情急躁，有时难免对下属造成伤害。然而，他并不掩饰自己的错误和过失，当发现自己有错过时，他总能作出深刻反省和严厉的自我批评。

1909年6月，巴顿于西点军校毕业，被分配到芝加哥附近的谢里登堡，任骑兵连少尉。一天下午，巴顿到连队马厩检查卫生。当他走到一匹枣红马面前时，突然发现这匹马的缰绳没有拴住。顿时，他怒不可遏，决定惩罚不负责任的马夫。巴顿在马厩的另一端找到了马夫，他命令马夫立即跑步去把马拴好，然后再跑步回到原地。马夫马上执行命令，但不是跑步而是快步走过去。这一下更惹恼了巴顿，他大声吼道：“跑步！该死的，跑步！”马夫吓了一跳，赶紧跑步去将马拴住。事后，巴顿感到自己对马夫的态度实在是有些过分。于是，他集合众人，当场向马夫进行了道歉。

1942年11月，巴顿率部在北非卡萨布兰卡海域登陆作战。

在红色一号海滩的临时指挥所里，他听到海滩勤务队长杰米森海军中校在电话里向第3师的一名联络官进行汇报。联络官抱怨海军的卸载工作太迟缓，而杰米森则用强硬的语言为自己辩解。巴顿越听越生气，他厉声命令杰米森立即到他这里来。面对紧张的杰米森，巴顿大声地吼道：“该死的，杰米森。如果你干不了这个工作，我就另找一个人干。”

一通发火之后，巴顿亲自到海滩进行了现场察看，所见情况并非像他想象的那样糟。他开始意识到是自己错怪了海滩勤务队长。他马上让人找来杰米森，叫着杰米森的绰号：“红毛，刚才我对你太粗暴了，请你原谅。其实，我把你找来，是想告诉你我对你工作的看法，你的工作是很不错的。”听到长官如此真诚的一番话，杰米森双脚一碰，给巴顿一个立正：“将军，是我的工作没干好，请您看我的行动。”后来勤务队在红色一号海滩上的表现，给人们留下了深刻的印象。

苦练精兵 ★★★★★

## 让士兵体验“地狱”生活

巴顿作为战场上的一员老将，对苦练精兵有着更深刻的理解。他始终认为既然战争是残酷的，练兵也就不可能是舒服的，在舒适的环境里带不出精兵强将。

巴顿在许多场合的演讲中都阐述过这样的观点：“你们想打胜仗吗？你们想活着看到胜利的那一天吗？那么，你们就认真刻苦地投入训练吧！”

二战期间，当北非战事吃紧，“沙漠之狐”隆美尔的德意军团准备向埃及的英军逼进之际，巴顿奉命到里弗宾德创建沙漠训练中心，以便为不久将进行的沙漠之战做好准备。

里弗宾德是一个由沙地、石块构成的荒漠地带，地形和气候都与北非十分相似。这里人迹罕至，只有土狼、老鼠和响尾蛇时而出没，至于生活条件，更是简陋艰苦：缺水没电，每人每天只有一壶生活用水。

受训的是第1装甲军和第2、第3集团军的部分部队，共约8000名官兵。

训练工作十分紧张，远远超过了一般人所能承受的负荷。巴顿命令部队每天天不亮就起床，在全副武装的条件下，用10分钟的时间跑完1英里，继而再进行两个小时的急行军。在急行军之后便是一连串令人筋疲力尽的战术操练和实弹演习，甚至夜里也常有军事活动。

这里白天的平均气温为40摄氏度，坦克里的平均气温更高，即便如此，巴顿也从减轻训练的强度。当有人脚底磨出了泡，请求休息时，他从不答应。面对一些人的责备，他回答道：“平时的艰苦训练是战时胜利的保证，这才是对士兵的最大仁慈。”

(据《半岛晨报》)

★★★★★ 赏罚分明 对希尔曼队长先罚后奖

巴顿曾说：“那些不懂得奖优罚劣的军官，在和平时期是废物，在战争中则是容易贻误大事的庸人。”在带兵治军的过程中，他恪守赏罚分明的原则。

1943年3月，巴顿于突尼斯指挥第2军对德军发动了猛烈的进攻，双方作战异常激烈。双方经过多个回合的较量，美军终于抵挡住了德军的反攻。看着退去的德军，巴顿命令立即派出一支部队，迅速组织一次反冲锋。

突击队长希尔曼接到命令后，立即带领一支突击队冲上去，与敌人展开了激烈的近战，并乘胜追击，占领了敌人的前

沿阵地。

突击队在回来的路上，看见巴顿站在一辆吉普车旁，正望着他们。希尔曼队长满怀会得到赞扬的希望，向巴顿敬了一个军礼：“报告将军，敌军已被歼灭，将军还有什么指示？”

巴顿却死死地盯住了希尔曼的裤腿，大声吼道：“把绑腿打上！立刻交50美元到军法处！”“是，将军！”希尔曼队长大失所望地答道。

当希尔曼从军法处回来时，看见自己的上司艾伦将军正拿着一枚勋章在等他——这是巴顿亲自下令颁发给希尔曼的，同时还有一份嘉奖令是给突击队全体官兵的！

★★★★★ 言而有信 遵守诺言千里寄还雪茄

巴顿带兵之所以能够做到令行禁止，这与他注重维护长官的形象，保持言而有信的作风是直接相关的。

1942年8月，由于马歇尔的信任，巴顿在进攻北非的“火炬”战役中，被任命为美军部队的主要指挥官，随即他被调到伦敦参与作战计划的具体制定工作。

在同盟军将领制定计划时，他极力说服大家接受自己独特的观点和主张，为此费尽了口舌。由于要思考问题，他改变了平时限量

只吸三四支雪茄烟的习惯，而是一支接一支不停地吸烟。没多久，他自己带的烟就吸光了，于是不得不向在一起工作的艾森豪威尔的助理布彻中校要烟抽。起初是布彻客气地送几支烟给巴顿，后来则是巴顿主动地去拿布彻的烟，而且是随时需要随时就取。这样一来，布彻苦心积存的大哈瓦那雪茄烟很快被全部吸光了。

在巴顿离开伦敦回美国那天，布彻与盟军其他将领一同到机场为他送行。巴顿在人群中找到布彻，他拍了拍布彻的肩膀，怀着感激之情对布彻说：“谢谢你的雪茄烟。请放心，我一回到华盛顿就会给你送一些来。”布彻面带笑容地听着巴顿的话，他心想将军不过是随便说说而已。

然而，半个月以后，布彻果真收到了巴顿从美国寄来的一大批雪茄烟。里面还附有巴顿亲笔写的一张字条：“这是部分偿还。”

原来，巴顿一回到美国就立即给陆、海军俱乐部的纸烟供应站去电话，为布彻订购了大批雪茄烟，并叮嘱要立即寄出。

布彻收到烟后，十分感动。他对艾森豪威尔将军说：“乔治是个可以信赖的人。”



电影《巴顿将军》剧照

燕莎·裕隆·银座  
**周大生珠宝**  
CHOW TAI SENG  
因爱而美 为爱而生  
燕莎·广场·新春  
新区**老凤祥**珠宝  
1848  
百饰奥斯卡 百年老凤祥