

# 富豪家族分家手册

5月26日,现年83岁的“亚洲第一富豪”李嘉诚终于为他的完美人生埋下最后伏笔,将价值约255亿美元的财富帝国分属两子,延续李氏家族的二代财富传奇。

自古以来,对于有着深厚家族观念的中国人来说,分家是一件重要而令人痛苦的事。尤其是那些富豪家族,以“亿”做计量单位的家产该如何分割?谈钱如何才不伤感情?这恐怕不太容易。李嘉诚、何鸿燊、王永庆,港澳台三位同时叱咤风云的大佬,分家却有着不同的结局。

## 赌王何鸿燊家族

分家策略:四房平分、神秘和解  
看点:老婆太多,上演《宫心计》

### 澳门 1/3 人都管赌王叫老板

何鸿燊控制的资产达5000亿港元之巨,个人财富有700亿港元(约90亿美元),他所控制的澳门旅游娱乐有限公司(下称“澳娱”)主宰澳门博彩业长达40年之久。

何鸿燊还涉足房地产、金融、运输、酒店等多个领域,他执掌的数十家公司几乎包揽了澳门的所有重要行业。有统计称,澳门有1/3的人直接或间接受益于他的公司,因此他被称为“无冕澳督”。

商场叱咤风云,情场一样得心应手,何鸿燊从不介意外界称他为“一代情圣”,仅他公开承认的情人就多达数十位,娶回家的四房太太也个个貌美如花,精明能干。

### 一开始二房获得最多股权

2010年底,90岁的赌王因身体原因屡报病危,分家终于被提上日程。

澳娱是赌王的核心资产,他通过公司持有澳娱26.8%的股份,并以个人名义持有澳娱4.8%的股份,为澳娱最大股东,这意味着谁拿到了更多家产,谁就是新一代赌王。

2011年1月24日,澳娱宣布赌王持有股权的50.55%分给三房陈婉珍所有,其余49.45%的股权分给二房蓝琼缨的5名子女。

股权变动后,三房陈婉珍及子女占有澳娱约8.91%的股份。而二房蓝琼缨之前已透过信德集团持有澳娱近11.4%的股份,加上分得的家产,二房直接或间接占有澳娱14.8%股份。四房梁安琪在一个月前由何鸿燊直接授予7.63%澳娱股份。

至此,二房蓝琼缨及其子女成为最大的赢家,三房次之。

### 分家结果秘而不宣,四房看似赢了

一天后,声称代表何鸿燊的律师指控二房及三房在诈取资产,分家文件并非赌王签署,争夺家产战正式拉开序幕。最终在2011年3月达成和解,但财产分配方案始终成谜。

如今,何鸿燊四个长房子女已各有发展,在地产和雕塑上颇有建树;二房及五个子女实力雄厚,在地产、运输、博彩业持有大额股份;三房及三个子女行事低调,经营古董、运输和地产业务;四房成为商界女强人,带领五个子女涉足饮食、房产、证券、休闲度假等多个领域,并任职澳娱高层。

不难猜测,“分家谜团”最后的赢家是四房梁安琪。



何鸿燊



李嘉诚

## 首富李嘉诚家族

分家策略:  
股权给长子,现金给次子  
看点:  
投其所好,大家好才是真的好

### 老子身家至少255亿美元

李嘉诚的产业需要用大型树状图来表述,因为除长江实业、和记黄埔、电能实业、长江基建四大集团外,其下属投资公司不计其数。据《福布斯》2012年初公布的信息,李嘉诚的身家多达255亿美元,全球排名第九,连续多年稳居华人首富宝座。但《福布斯》也在随后发布消息称,Facebook的上市或使李嘉诚身家暴涨8亿美元。

### 长子听话,获家族财富核心

按李嘉诚的分配方案,长子李泽钜继承衣钵,获得超过40%的长江实业及和记黄埔的股权以及加拿大最大能源公司赫斯基35%的股权。

这三大资产无疑是李氏帝国的财富核心,堪称全球最金光熠熠的摇钱树。

以低调沉稳著称的大公子李泽钜似乎为家族而生,遵照父亲意愿选择美国斯坦福大学土木工程专业,毕业后又顺从父意加入长江实业及加拿大籍,并娶了贤淑美妻。如果完美也能遗传,李泽钜显然继承了父亲的基因。李泽钜将父业送上市并开拓全新的加拿大及欧洲财富版图,他谦和、周全、稳健,是100%的二代“太平绅士”。

### 次子叛逆,得父亲现金支持

对于46岁的次子李泽楷,李嘉诚许以重金,全力支持其收购心仪的公司,这个安排显然很符合李泽楷“不愿拼爹”的风格。

这位性情中人的情史也段段高调精彩,前女友包括大法官之女、日籍主播、社交名媛、混血律师等。2008年,李泽楷豪掷1亿为梁洛施赎身解约,并与其未婚生子,四年后,又不惜付5亿元分手费换自由。



王永庆

## “经营之神”王永庆家族

分家策略:放手不管,你们争吧  
看点:儿子、“养子”、私生子打成一团

### 生前未对家产进行任何安排

王永庆被誉为台湾“经营之神”。

1954年,王永庆白手起家,50年后,他创办的台塑公司成为台湾企业的王中之王,除此之外,他还创办了9家不同行业的龙头企业,并在海外经营投资多家大公司。

2008年10月15日,在美国视察途中,92岁的王永庆突发心脏病衰竭辞世。不可思议的是,王永庆在生前未对家产进行任何安排。

王永庆的逝世使庞大财富浮出水面——3300亿新台币(约113亿美元)。与很多富豪家族一样,王永庆枝繁叶茂,他拥有三房太太,两个儿子,七个女儿。

作为王永庆的长子,王文洋(二房廖娇所生)原本是台塑集团最有希望的接班人。然而,1995年,身为台湾大学兼职副教授的王文洋与学生吕安妮发生婚外情,并因入学争议上诉至台湾教育部,丑闻轰动一时,台塑集团股票长期大跌,王永庆的接班布局功亏一篑,王文洋被逐出家门。

### 被逐出家门的儿子回来争财产

王永庆过世后,王文洋重返王家,并以长房郭月兰代理人的身份出现,要求按照台湾“民法”规定分割财产。按照台湾“民法”规定,法律上的配偶郭月兰可分得一半财产,二房、三房所生9名子女均分另一半的财产,二房、三房只能透过亲属会议酌分部分财产。

王文洋的收获不难计算,除拿到他应得的那一份外,他还可以以郭月兰“养子”的身份得到父亲的一半财产,成为最大赢家。

### 半路又杀出三个私生子

2009年12月31日,王永庆的12名继承人达成和解,王永庆台湾遗产595.84亿新台币,三名配偶基于“夫妻财产共有制”继承一半约297.92亿台币,另一半扣除50%遗产税后,由3名配偶及9子女均分。

可万万没有想到的是,半路又杀出三个私生子。2009年,罗文源三姐弟向法院提起“生父死亡后认领”诉讼,要求认领归宗。罗文源的母亲林明珠曾为王永庆四房,在与王永庆离异后改嫁,但罗文源称姐弟三人为王永庆之子,可做DNA检验。对此,王家全盘否认。

经DNA检验,罗文源三姐弟确为王永庆所生;王永庆配偶郭月兰已神经混乱,膝下无子,“养子”王文洋继承身份遭质疑;王永庆海外资产仍未被完全清理,据估算,海外资产总值远远大于台湾遗产。

看来,这是一场持久战。

## 财产易分,恩怨难了

### 霍英东身后事五年难了

香港富豪霍英东虽早就立了遗嘱,却仍难避免遗产争夺战,霍氏家族成员为争夺64亿港元遗产对簿公堂。

霍英东2006年10月28日因病逝世,留下10年前就价值300亿港元的资本帝国,此后几年中儿女们也算相安无事。只是看似平静的水面下暗流涌动。去年年底,霍英东长房三子霍震宇指责二哥霍震寰独揽大权,把遗产据为己有,诉至法院,要求罢免霍震寰及姑姑霍慕勤的遗产执行人身份。自此,霍家的遗产风暴拉开帷幕。这场官司到现在仍未决出胜负。

### 郭氏兄弟为红颜反目

3月29日,新鸿基两名联席主席郭炳江和郭炳联因涉嫌向香港前政务司司长许仕仁行贿而被廉政公署拘留。据香港媒体报道,向廉政公署举报郭氏兄弟的可能正是与其争夺家产的亲大哥郭炳湘。

父亲郭得胜1990年去世后,郭氏三兄弟接管了新鸿基。大哥郭炳湘出任董事局主席兼行政总裁,二弟郭炳江、三弟郭炳联分别出任副主席兼董事和总经理。后来,郭炳湘与青梅竹马的女子唐锦馨产生感情,遭到郭氏家族反对,两人关系没有继续发展,但一直过从甚密。传闻称,唐锦馨插手家族生意,引发郭氏兄弟不和。

## 世界富豪都怎么分家?

### 最巧妙 盖茨:裸捐

2008年,盖茨将580亿美元财产全数捐给名下慈善基金比尔和梅琳达基金会。《财富》指出,盖茨裸捐实为避税,三个子女会有基金会照顾,终生衣食无忧。

### 最无私 巴菲特:分捐

2006年,巴菲特决定将他80%的财产捐给慈善事业。其中价值370亿美元的主要股份捐给比尔和梅琳达基金会,剩下股份分捐给三个孩子运作的基金会。

### 最神秘 乔布斯:遗嘱分配

2011年10月,乔布斯病逝,其留下的83亿美元遗产成为悬案,据《福布斯》报道,乔布斯可能将财产转到妻子劳伦名下,由劳伦分配资产。

### 最精明 柳井正:只留股份

2008年,日本服饰品牌优衣库创始人柳井正以106亿美元的净资产夺得了日本首富的桂冠,这位曾从父亲手中接过公司的人却表示,不留财产,只留股份,把优衣库留给真正懂它的人。

### 最无奈 巴伦·希尔顿:家产全捐

2007年12月,美国饭店集团巨亨巴伦·希尔顿发布声明,将23亿美元遗产中的97%捐献给康拉德·N·希尔顿基金会。原因很无奈,家业继承人孙女帕丽斯·希尔顿令他失望,虽然女儿和帕丽斯的弟弟妹妹都大喊冤枉,但巴伦·希尔顿心意已决。(据《半岛晨报》)