“三个打开”拓思路 “五个围绕”指方向

农信志

『志』者，记事之文体也，以地方志见称。今以『志』名刊，一则以记录鹤壁市农村信用社大事小事、大政小策，一则以展农信社发展之志——以中央经济工作会议精神为指导，坚持以发展统揽全局，争取两年内组建成鹤壁市农村商业银行；以组织资金为总抓手，争取三年到四年内再造一个鹤壁农信社；以经济效益为中心，着力提高管理水平，力争用三年时间把鹤壁市农村信用社打造成精品银行。此志为人心之所向，现实之所迫，亦为农信社发展历史上之大事。然则，有志更需力行，举凡一事之兴，夫利用厚生，崇实际而黜虚浮。今日之战略、制度、方法，悉自实践中来。如何施行，概括而言，即『三个打开，五个围绕』，具体而微者，皆载于《农信志》。

《农信志》出版原则：内容力求实录农信社之事，不求时效，但求传播农信社奋斗之目标、精神、实践、成效。形式以新闻稿为主，力求保持可读性。

《农信志》出版凡例：一、月刊出版；二、囊括信合文化、业务推介、农时农事、惠农新政、声音、群众答疑等板块，各板块不定期见报，有话则多，无话则少。

一年盛夏，绚烂如斯，百花盛放，绿荫葱郁，《农信志》处暑新生，呕心耕耘。愿与读者相约一年之期，不懈记录农信社发展历程，待来年，共见证农信社累累硕果。

此为创刊号，今且日新月异，万象更新，特以《创刊词》敬告各位读者。

“三个打开”拓思路 “五个围绕”指方向

——访鹤壁市农信办党组书记、主任褚家茂 □晨报记者 张小娜

“三个打开，五个围绕”是鹤壁市农信办党组书记、主任褚家茂在部署2012年工作会议上提出的工作思路。在2011年12月29日召开的全市农村信用社年度工作会议上，褚家茂深入分析了当前国际金融形势，分析了鹤壁市农信社的优势和问题，确立了“改变淇县，发展浚县，提升两区”的总体战略，明确了2012年工作的总体规划，即以中央经济工作会议精神为指导，坚持以发展统揽全局，争取两年内组建成鹤壁市农村商业银行；以组织资金为总抓手，争取三年到四年内再造一个鹤壁农信社；以经济效益为中心，着力提高管理水平，力争用3年时间把鹤壁市农村信用社打造成精品银行。

“三个打开”拓思路

在明确了总体规划和总体战略的前提下，褚家茂提出了“三个打开，五个围绕”的工作思路。“这是农信社进一步发展的制胜法宝，全社上下只要认真贯彻落实这个工作思路，农村信用社就一定能够打开一个新的工作局面。”褚家茂说。

据褚家茂介绍，“三个打开”即打开思维、打开空间、打开市场。打开思维，是指用发展的观点和创新的办法去解决问题。现在，改革的方向已经明确，就是要组建农村商业银行，在管理上一定要摒弃小农经济的思想和意识，积极引进外部战略投资，按照现代商业银行的管理理念，进一步解放思想，努力提升自身的管理能力。

打开空间，就是要打开鹤壁市农村信用社业务上升的空间。由于长期的保守经营，鹤壁市农信社的业务水平和规模一直在低位徘徊。因此，要切实加大工作力度，努力打开业务上升的空间，使各项业务经营逐步走上发展的快车道。

打开市场。鹤壁有很多企业，而且鹤壁的人均收入在全省位居前列，所以说，鹤壁市农信社有一个很大很好的市场，而且鹤壁市农信社有一百多个网点，一千多名职工，只要维护好老客户，主动营销新客户，进一步扩大市场份额，才能实现目标，体现价值，如果没有市场，一切都是空谈。

对于三个打开的内在逻辑，褚家茂是这样解释的，这三个打开是存在严密的内在逻辑的，它们的关系是层层递进的，只有打开思维，才能进一步打开空间，再进一步打开市场。

“五个围绕”指方向

在具体的业务开展中，褚家茂提出了五个围绕。一是要围绕政府做文章。一方面可以提升鹤壁市农信社的影响力，有利于扩大市场份额，增强竞争实力。另一方面，在政府的有力支持下，可以帮助鹤壁市农信社消化包袱，营造良好的信用环境，防范和处置金融风险，确保稳健经营。因此，能否争取到各级政府和各个部门的大力支持，对鹤壁市农信社的改革与发展具有重要意义。

二是要围绕项目做文章。项目投资在地方投资中占有很大的比重，各级农信社要积极争取项目资金，动员新建项目在农信社开立基本账户，增加对公存款总量。

三是要围绕企业做文章。鹤壁有很多企业，资金量大，周转快，通过多与企业打交道，开展主动营销，为企业搞好金融服务，加大支持力度，才能争取到更多优质的企业客户。

四是围绕产业做文章。产业是最具有生命力的，都有稳固的发展基础，而且产业的领头人理念先进，资金实力雄厚，对农信社来说是一个既稳定，风险又相对较小的优质客户资源。从我市来讲，浚县的农副产品深加工业、淇县的畜牧养殖业、山城区的煤化工业、淇滨区的房地产业以及新近发展的光电科技、金属镁等新兴产业，都是市委市政府重点支持的项目，通过研究产业，结合其发展特点给予有效支持，助推产业发展，同时也能促进农信社的发展。

五是围绕社区做文章。中原经济区建设明确了城镇化、工业化和农业现代化的核心发展方向，而城市化的标志就是大量社区的形成。因此，在工作中要解放思想，拓展思路，做到未雨绸缪，抓住社区发展给农信社带来的历史机遇，以服务为核心，尽早介入，通过开办社区银行，开展定时营业、上门服务、电话预约等业务，积极抢占社区这个阵地，为今后的发展积累资源。

通过今年对“三个打开，五个围绕”的实践，全市农信社的各项业务得到了快速发展，截至7月底，各项存款增加了25.9亿元，增长额超过了前5年增长的总和，余额首次突破百亿元大关，达到了102.9亿元；各项贷款增长了10亿元，提前半年完成了全年工作目标；实现利润1.4亿元，同比增加1.1亿元。下一步，鹤壁市农信社将继续紧紧依靠市委市政府和各级各部门的支持，坚持实干、创新、发展的理念，继续深化改革，扎实工作，努力把鹤壁市农村信用社打造成资产优良、发展稳健、文化先进、具有较强抗风险能力和综合竞争力的“精品银行”，为全市人民提供更加优质的现代化、全方位金融服务，为我市经济社会发展作出积极的贡献！

●新闻发布会现场。

●庆祝建党90周年大合唱。

●鹤壁市农村信用社“创先争优为农信添彩”演讲比赛现场。

“三个打开”创理念 “五个围绕”促发展

——访鹤壁市农信办党组成员，浚县农信联社党委书记、理事长吕凤兰

□晨报记者 张小娜

“今年以来，浚县农信联社深入贯彻‘三个打开，五个围绕’的工作思路，立足实际，做到了‘早计划、早安排、早动手’，进一步解放思想，加大业务创新力度。”鹤壁市农信办党组成员，浚县农信联社党委书记、理事长吕凤兰说。

浚县农信联社结合自身实际，提出了“靠储蓄存款生存，靠对公存款发展”的经营理念，重点在存款上下工夫。吕凤兰说，今年以来，为提升外部形象，提高服务质量，加大了网点改造力度，对外公开招标分期分批次对全县60个营业网点进行装修改造，带动了各项业务的快速发展。截至目前，共代发财政工资1.4亿元，新农保2500万元，惠农一卡通8500万元，发行金燕卡2.5万张，实现了中间业务收入31万元，创下历史新高。

在围绕产业方面，浚县农信联社首先将全辖企业分为“一区两园、乡镇龙头、行业协会”三大层次进行贷款营销，对所辖存量216家企业客户开展了大规模的存贷款、开户、对公结算等营销工作，积极为当地企业传递市场信息、市场行情，充当企业的理财顾问和经营参谋，帮助企业防范市场风险；其次，加快对企业的评级授信步伐，对辖内229家企业进行了评级授信，并对52家企业达到2A级以上法人客户进行了信用评级授牌，为信贷工作的有序开展奠定了坚实基础；最后，围绕新农村建设确立服务对象，加大了对中鹤生态新城建设的扶持力度。截至目前，浚县农信联社累计投放贷款5.7亿元，解决了企业在生产发展过程中的资金困难。

“三个打开”指方向 “五个围绕”明方法

——访鹤壁市农信办党组成员，淇县农信联社党委书记、理事长范传卿

□晨报记者 张小娜

“在‘三个打开，五个围绕’工作思路的引领下，淇县农信联社实现了‘改变淇县农信联社’的转折发展目标，各项经营指标和发展呈现出好的态势。”8月23日，鹤壁市农信办党组成员，淇县农信联社党委书记、理事长范传卿说。

范传卿表示，从一个在全省农信系统排名靠后的问题联社，到如今总收入增幅和经营利润同比增盈在全省143家县级行社中连续排名前列的后起之秀，2012年是淇县农信联社真正意义上的转折之年。

职工的业务能力和素养不断提高。针对新增贷款如何发放和管理、整合后的贷款如何管理、如何增加对公存款、如何实现淇县农信联社可持续发展等课题，淇县农信联社组织演讲，并将23名中层干部演讲稿汇编成册，组织学习。

围绕政府、企业、项目、产业、社区做文章，实现了政、企、社、农多赢。充分借助市场和政府两大资源，通过开展增扩股金、提高盈利、加大不良贷款清收力度等工作，为实现达标升级奠定了基础。为推动增资扩股工作，在淇县县政府的牵头组织下，淇县农信联社召开了农信社募集股金会议，与永达、永昌等14家企业签订了入股意向书，金额达9100万元。同时，积极围绕企业、项目、产业做文章，做好客户评级授信工作，对淇县永昌牧业发展有限公司等39家辖内企业颁发了授信牌和证书，授信总金额达15亿元。2012年以来，累计投放信贷资金8.8亿元。

推进网点“西扩北移”。按照“多层次、广覆盖”的营销策略，发挥好农信社人熟、地熟、情况熟的优势，明确营销重点，以“客户经理管住村、信用社管住镇、联社管住县”为营销层次，打好“感情牌”。2012年以来，淇县农信联社新增“金燕卡”发行量6770张，卡存量达到5.9万张，累计安装POS机具202台，累计布放金燕自助通机具6台，运行ATM机具7台。

加大中小企业支持力度 “贷”动区域经济发展

——访山城区农信联社党委书记、理事长陈海彦

□晨报记者 张小娜

“今年以来，山城区农信联社紧紧围绕市农信办‘改变淇县、发展浚县、提升两区’的战略目标，按照‘三个打开，五个围绕’开展工作，加大信贷支持力度，‘贷’动了当地经济的发展。”8月23日，山城区农信联社党委书记、理事长陈海彦对记者说。

据陈海彦介绍，截至7月底，山城区农信联社各项贷款余额14.2亿元，较年初增长了1亿元，增幅7.2%。中小企业贷款余额8.8亿元，占各项贷款余额的62%。

对于如何做到“贷”动当地经济发展的问题，陈海彦表示，主要通过3个方面：第一，加大营销，加强合作，打造中小企业融资平台。该社以项目库建设为抓手，通过市场调查以及与农林等部门合作，建立中小企业项目库，将入库企业作为营销和服务的重点。

第二，山城区农信社以服务中小企业作为调整农村经济结构、助推县域经济转型、促进区域经济发展的切入点，体现了“三个突出”。一是突出“三农”定位。二是突出服务县域经济，加大对技术进步型、环保节能型、区域特色型中小企业的金融支持力度。三是突出支持产业集聚区，积极推进产业集聚区建设。

第三，积极创新、提升效率，为中小企业提供便捷的金融服务。

打开思维谋发展 围绕业务做文章

——访淇滨区农信联社党委书记、理事长杨文献

□晨报记者 张小娜

“市农信办确定了‘改变淇县、发展浚县、提升两区’的战略规划和‘三个打开，五个围绕’的工作思路，为全市农村信用社各项工作明确了目标，指明了方向。”8月23日，淇滨区农信联社党委书记、理事长杨文献说。

杨文献介绍，截至7月底，淇滨区农信联社各项存款余额16.2亿元，较年初上升5.1亿元，各项贷款余额10.8亿元，较年初上升了2.4亿元。

杨文献说，淇滨区农信联社根据客户需求，为客户提供差异化服务，将服务对象从“三农”延伸至企事业单位和社区居民，通过一系列有效措施着重抓好存款和贷款的营销工作：一是加强与政府部门的联系，设置专人专岗对全市企事业单位资金账户重点公关，积极营销对公存款，截至7月末，全区农信社对公存款新增3.3亿元。二是加大对淇滨区钜桥镇城镇改造和招商引资重点项目的公关力度，前7个月新增项目存款3800万元。三是积极推进评级授信，大力扶持中小微型企业。淇滨区农信联社今年对全区的贷款企业进行了等级评定，共评级授信148户，累计投放贷款2.38亿元，企业基本账户100%在淇滨区农信联社开立，7月底企业账户资金留存额6300万元。四是积极做好企业对接，促进银企双赢。组织召开了银企联谊会，主动与企业进行沟通交流，对有资金需求的企业进行了一对一服务。在资金不足的情况下，经市农信办牵线搭桥，成功引入外地资金对企业进行扶持，共涉及企业18户，对接资金5.13亿元。五是完善社区服务功能。根据全区网点分布情况，推出了上门服务、电话预约、定期回访等一系列措施，由各社、部登记台账进行营销和服务，目前已登记注册客户近600户，账户累计资金3500余万元。

●浚县东环路信用社开业庆典。

●庆祝建党90周年大合唱。

●浚县农信联社法人客户信用评级授牌仪式。

●信用示范村授牌仪式。

●青年志愿者上山义务植树。