

# 鹤壁籍留美化学博士牛艳辉—— 做事业更要做女人

温婉、知性是牛艳辉给人的第一印象。她衣着简约,迷人的微笑始终挂在脸上,透着一种可以感染别人的幸福感。

□本报记者袁红文/图

## 夫妻双双留学大洋彼岸

牛艳辉读中学时就对化学产生了浓厚兴趣,各种有趣的化学实验令她着迷,在以后的学习中,这种新鲜感和兴趣一直陪伴着她。升入高中那年,牛艳辉的哥哥牛新辉成为我市首位考入中国科技大学的学子,后留学美国取得博士学位,多年来致力于微电子领域研究。哥哥一直是牛艳辉的榜样,她梦想有一天像哥哥一样成为科学家。

1990年,牛艳辉由鹤壁高中考入郑州大学化学系,毕业后又考取了中国科学院化学研究所硕士研究生,攻读高分子化学专业。在那里,她结识了生命中的另一半——同在中科院攻读化工硕士的李旭。研究生毕业后,成绩优异的牛艳辉接到多家单位的聘请,美好的前程就在眼前,“但我和李旭都知道,我们是搞科研的,必须学习世界先进的科学技术才能为祖国做出更大贡献。”经过一番备战,1997年牛艳辉顺利通过托福和GRE考试,被美国阿克伦大学录取。这一年,牛艳辉带着梦想飞往大洋彼岸,与已在美留学1年的丈夫李旭相聚,一同开始了在异国他乡的奋斗历程。

两年后,牛艳辉读完了研究生课程,4年后又获得美国著名学府德克萨斯A&M大学化学博士学位。

牛艳辉说,来到美国后的第一件事就是必须学会独立。尽管有丈夫帮助,但依然有很多困难在等着她。和其他留美学生一样,当初牛艳辉遇到的第一个难题就是语言。牛艳辉说,提高英语水平没有捷径,多说多练是唯一的办法。于是,看电视、与朋友聊天成了她课余生活的主要内容。“在这个过程中,自信与勇敢是前提,只要敢开口和别人讲话总会有提高。”通过学习,牛艳辉很快熟悉了美式英语,掌握了融入美国社会的一项必备的技能。

幸运的是,以全额奖学金到美国留学的牛艳辉,不必为学费发愁。“我很庆幸在美国学习期间,我没有因为学费问题被迫打工耽误学业,这给了我充足的学习时间。每个月学校会发给我1000多美元的奖学金,虽然交了房租、除去生活费用后所剩无几,但完全够学习和生活开支。我别无他求,一心只想搞研究。”

丈夫李旭的想法和牛艳辉一样。尽管有全额奖学金,他们的留学生活依然很清贫,除了必要的开支,他们从未有过任何奢侈的花销。2001年,他们有了第一个孩子,使本来就清贫的生活更加拮据,但他们从未抱怨过,最终靠奖学金完成了求学生涯。

## 执著让她学有所成

相对其他学科,搞基础科学研究更要耐得住寂寞和清贫。这一点,牛艳辉做到了。从大学毕业到考取中科院硕士研究生,从攻读美国硕士学位到取得博士学位,这是一个漫长而艰难的过程,但执著的牛艳辉一路坚持了下来。当别人已小有成就并且过上富足的生活时,她还在学校挑灯苦读,依靠微薄的奖学金生活。“但我从来没有动摇过。”牛艳辉说。出国前她为自己定下了目标——一切从零开始,学习新知识,探索未知的新世界。

在美国考取博士学位很困难,在读期间必须有研究成果并撰写成论文才能毕业,而且一般需要6年时间。因此一些人把这一过程比作攀登高峰,未攀登之前信心十足,置身其中才发现这是一件苦差事,因为研究的课题能否“修成正果”,最终会发展到哪一步,都不得而知。而牛艳辉只用了4年时间便完成了博士研究生

的全部课程。

1999年,牛艳辉开始攻读博士学位,那一年德克萨斯A&M大学一共招收了13名中国博士研究生,最终只有三四个人坚持下来并取得了博士学位。在攻读博士学位时,有90%以上的科学实验都是在失败中度过的,这让许多人选择了放弃。每当这时,牛艳辉总是静下心来调整心态,然后去应对困难,解决问题,她在克服困难中积累了经验,并把这看成是一种乐趣,这大概就是牛艳辉始终能以乐观的心态坚持下来的秘诀吧。

正是这种坚持和执著,让牛艳辉在化学领域取得了不凡的成就。在美期间她获得了12项发明专利,撰写的10余篇有关大分子、有机化学、高等材料等方面的论文,不仅在国际顶级学术期刊发表,还获得国际泛太化学会议和哥顿会议最佳论文奖,她多次被邀请参加国际学术会议。

## 跻身杜邦公司管理层

2003年,取得博士学位的牛艳辉和获得博士后学位的丈夫李旭,双双从美国德克萨斯A&M大学毕业。接下来,他们面对的是就业问题。

德克萨斯A&M大学在美国大学中位居前列,其毕业生有着广泛的就业前景。但那一年恰逢美国“9·11”之后的经济萧条期,美国许多公司都在裁员。可即使在这种情况下,凭借优秀的素质和科研成果,牛艳辉夫妇同时接到了美国杜邦、美国通用电器和美国墨克3家大公司的邀请。他们最终选择了美国杜邦公司。

美国杜邦公司是一家有着200多年历史、拥有众多世界顶尖科技人才的化学公司,尼龙、莱卡、防弹衣等都是这家公司科

学家的发明。进入杜邦公司工作是许多化学专业人士的梦想,每年都有千余人应聘,最终仅有10多人如愿以偿。牛艳辉夫妇以化学和化工研究员的身份进入公司核心研发部,研发部有员工3000余人,主要进行各种科学实验和研发高新技术。

刚到公司,牛艳辉便带领10多名研究人员对一项高新技术展开了研究。这一课题牛艳辉以前从未接触过,但是在杜邦公司,如果你接受了一项科研课题,就意味着你已经是这方面的专家了。也许是天资聪慧,牛艳辉在杜邦公司渐渐如鱼得水,她把理论与实践应用发挥到了极致,不仅首个课题很快取得成果,而且不到两年时间,她领导的科研小组获得了5项国际发明专利。

卓越的业绩让牛艳辉很快成为杜邦公司的风云人物。今年8月,她被选拔到总部博士人才配置中心担任经理,负责博士生的招聘与科研计划工作。这个职位通常由具备全面科研知识的资深人士担任,一般需要在公司工作8年以上。而牛艳辉只用了不到4年时间便成功进入了公司管理层。

对此牛艳辉表示,没有任何捷径可言,认为这主要得益于她的自信、积累和付出。她说,自信应该是多方面的,包括对教育、见识、能力、外表等方面的肯定。她在参加公司管理层会议时,组织企业各种活动时,为朋友们带去快乐时,得到丈夫的理解和欣赏时,为同事贡献资源或作出判断时,都会让她获得自信。自信建立在对生活的积累上,不断积累、学习和观察生活,“从别人身上汲取自己所需要的东西,哪怕是不经意的聊天也可能带来对你有帮助的信息。这样,人才能越来越有知识和魅力。”

## 核心提示

她是一位学业有成的学者——留学美国10年,不仅获得博士学位,还拥有12项国际发明专利,在国际顶级学术期刊发表多篇重要论文,在国际泛太化学会议、哥顿国际学术会议上获得多个奖项;

她是一位成功的职业女性——服务于世界顶级企业——杜邦公司,而且短短4年时间便从6万多名公司员工中脱颖而出,由研究员升任科技带头人,继而又成为杜邦公司总部博士人才配置中心经理,跻身这家世界500强企业的管理层;

她是一位幸福的女人——她不仅拥有美丽的容貌、优雅的气质,还有一个幸福的家庭。

12月24日,记者采访了阔别家乡10年后从美国回到鹤壁探亲的牛艳辉博士。

牛艳辉和孩子在美国。

“要想成功当然还要付出。以前考托福时,几万个单词都是一个一个背下来的。成功是因为不偷懒,我不相信天下有免费的午餐,可以不劳而获。”牛艳辉说。在杜邦工作的这些年,她每天除了睡觉和上班外,其余时间总是在主动加班查找资料或研究工作方案,所有的业绩都是靠平时一点一滴积累获得的。

## 要做百分百女人

牛艳辉是一位成功的职业女性,同时也是一位称职的妻子和母亲。“她不是女强人,更没有铁女人的特性。在公司她最大的特点就是努力工作,顺其自然地发展。在家里与普通女人一样爱家爱孩子。”丈夫李旭这样评价妻子。

功成名就的牛艳辉,最想感谢的人是丈夫和家人。她说:“许多时候我和先生都需要相互帮助共渡难关。刚结婚时,我们都很不适应对方,总觉得对方应该让着自己。后来我们发现,在国外我们是最亲的人,没有别人可以依靠。所以这么多年来,我们总是相互支持、相互安慰,家务事也是共同分担。”

在孩子眼里,牛艳辉是个好母亲,她从来没有因为工作繁忙而忽略了作为母亲和妻子的责任。在她看来,一位事业有成的女人同样可以成为好母亲、好妻子,两者并不矛盾。所以,她在工作最繁忙的时候也尽量不耽误回家给孩子做饭,不忘和家人一起享受家庭的快乐。

2001年,牛艳辉有了第一个孩子,2004年又有了第二个孩子。按照美国法律,她在产后6周后就投入到了学习和工作中,但她始终坚持自己照料孩子。“如今孩子大了,每天有10个小时在学校和幼儿园,仅在下午6点至8点和我们在一起。仅有的这点时间我不能交给别人,我和先生一个人做家务,一个人陪孩子。自己的孩子就要自己带,这样才能有感情,而且在沟通中我们会向孩子尽量多传授一些中国文化。”为此,牛艳辉不仅将两个孩子送到中文学习班,而且要求全家人在家时必须说中文。如今,儿子甜甜能说一口流利的汉语,3岁的女儿蜜蜜也能使用汉语对话。

说到服装,牛艳辉津津乐道。她不喜欢穿制服和套装,也不喜欢中性的装束,她说女人就应该穿得漂亮些,“做女人就要做到百分百。”

谈到如何做一名成功的职业女性时,牛艳辉说,女人的气质、才智、美貌都很重要,但自信是最重要的。自信会让女人更漂亮。“我有很多不足之处,但我没有不开心,我在任何时候都自信。”她说,还有尤为重要的一点是,一定要把家庭生活安排好,家人幸福、快乐了,才能有好心情去工作,才能把工作做好。



在美国德克萨斯A&M大学学习时的牛艳辉。



牛艳辉一家。